



**Celulosa y Corrugados
de Sonora, S.A. de C.V.**

Estrategias para la Mejora Continua



Gemba Kaizen

- ▶ Serie de mejoras que se realizan en el lugar de trabajo.
 - ▶ Donde ocurre la acción y se agrega valor al producto.
- ▶ OBJETIVO:
 - ▶ Incrementar la productividad
 - ▶ Controlar procesos
 - ▶ Reducir tiempos
 - ▶ Estandarizar criterios y métodos



PERIODICO GEMBA KAIZEN



Celulosa y Corrugados de Sonora, S.A. de C.V.



CELULOSA Y CORRUGADOS DE SONORA

EVENTO GEMBA KAIZEN #42

***“Control de Inventarios
en Almacén de Tarimas”***

GK

CECSO

CECSO



Celulosa y Corrugados de Sonora, S.A. de C.V.

| | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| FECHA: 15/DIC/2016 | | ÁREA: PATIO SUR (ALMACÉN DE TARIMAS) | |
| OPERACIÓN: | PROBLEMA: | ACCIONES A TOMAR: | RESULTADOS: |
| ACOMODO DE TARIMAS | NO HAY ESPACIO PARA PASILLOS EN ALMACEN TARIMAS, ESTAN AGLOMERADAS, SIN ESPACIO DE SEPARACION. | DELIMITAR ALMACEN, CONSIDERANDO CADA FILA DE MAXIMO DE 50 PULGADAS DE ANCHO DE LA TARIMA Y SE DEJARA UN ESPACIO ENTRE FILAS, ADEMAS DE RETIRO DE 3 TUBOS. | SE TIENE EL ESPACIO DEL PASILLO DE SEGURIDAD Y SE RETIRARÓN LOS 3 TUBOS. |
| ANTES DEL GEMBA KAIZEN: | | DESPUÉS DEL GEMBA KAIZEN: | |
|  | |  | |

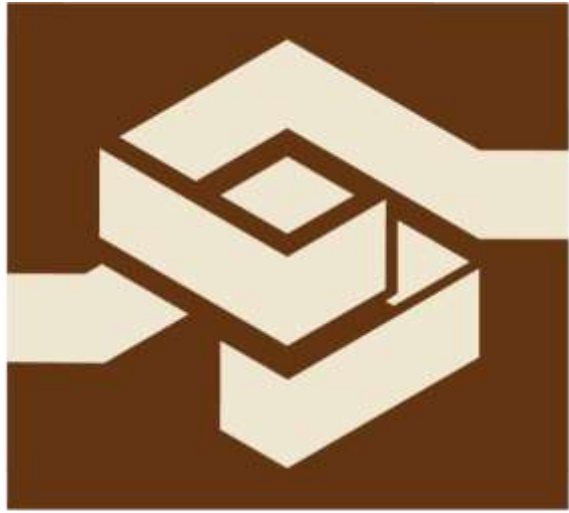
- ▶ La base del modelo de mejora continua es la autoevaluación.
- ▶ En ella detectamos puntos fuertes, que hay que tratar de mantener y áreas de mejora, cuyo objetivo deberá ser un proyecto de mejora.



Trabaja siempre para dejar
las cosas mejor que como las
encontraste.



Celulosa y Corrugados de Sonora, S.A. de C.V.



CECSO